



# Kansen aan het pakken!

Midterm review 2022-2026

gemeente  Heemskerk



# Voorwoord

We zijn als college nu 2 jaar onderweg. In deze tussentijdse evaluatie geven we aan wat we bereikt hebben, wat er minder goed ging en waar we de komende 2 jaar nog hard aan willen werken. We kijken terug en vooruit op de 6 punten, die we als college hebben aangemerkt als prioriteiten: Wonen, Duurzaamheid, Armoedebeleid, Gezondheid, Veiligheid en Klimaat. Binnen deze aandachtsvelden hebben we als collegeleden onze eigen prioriteiten aangegeven, waar we wat dieper op ingaan.

We hebben al sinds de start van de nieuwe coalitie een collegiaal bestuur. Dat betekent dat we op een andere manier werken dan vroeger. De oplossingen die we zoeken, worden meer integraal aangepakt vanuit meerdere gezichtspunten. De oude bestuurscultuur was veel politieker. Nu kijken we: wat hebben we nodig als Heemskerk? We werken niet alleen als college heel fijn samen, maar ook met de raad en het management team. We hopen dat dit zijn vruchten afwerpt voor de uitdagingen waar we met z'n allen voor staan.

*Alexander Luijten*

*Ani Zalinyan*

*Piet Burgering*

*Ron Suanet*

*Aad Schoorl*



## Aad Schoorl Wethouder

“Het is voor mij de 3e keer dat ik als wethouder deel uitmaak van het college van Heemskerk. De start van dit college was heel plezierig. We hebben gekozen voor collegiaal bestuur. Dat houdt in dat we geen strikte scheiding meer hebben tussen de portefeuilles. We werken nu veel meer projectmatig met elkaar samen en dat bevalt goed. De uitdagingen zoals ze er nu zijn, pakken we op een andere manier op. We sparren meer met elkaar over de verschillende onderwerpen. Het is heel interessant om te zien, hoe de anderen ernaar kijken vanuit hun eigen portefeuilles. Dat werkt heel goed.”

## Alexander Luijten Burgemeester

“De eerste periode van mijn burgemeesterschap heb ik ervaren als een warm bad. Ik voelde me heel erg welkom, bij de inwoners, ondernemers, tijdens werkbezoeken. Je merkt dat Heemskerkers trots zijn op hun dorp. Heemskerkers zijn echte Noord-Hollanders: what you see is what you get. Geen poespas, doe maar gewoon, dan doe je al gek genoeg. En open en recht voor z'n raap, ik vind dat heel plezierig. Vanaf het begin heb ik me hier thuis gevoeld. Alles bij elkaar dus een heel positief gevoel.”





## Piet Burgering

### Wethouder

“Zoals ik tot nu toe eigenlijk altijd heb ervaren bij al m'n banen, vind ik dit nu de leukste baan van de wereld. Vooral de afwisseling spreekt me aan, het ene uur maak ik me druk om Jeugdzorg, het andere uur zet ik vrijwilligers in het zonnetje. Heel fijn voor iemand met een korte spanningsboog als ik. Ik vind het fijn om aan echt concrete zaken bij te dragen, zoals aan de bouw van 2 nieuwe scholen. Dat maakt het werk eigenlijk nog leuker dan verwacht. We werken binnen het college heel prettig samen, we werken echt samen aan het grotere geheel zonder persoonlijk of politiek gewin.”



## Ani Zalinyan

### Wethouder

“De reden dat ik de politiek in ben gegaan, is vanwege de wooncrisis. Toen ik werd gevraagd als wethouder vond ik het eervol dat ik hiermee aan de slag kon. Ik heb over veel onderwerpen een mening. Ik vind het belangrijk om aan de knoppen te zitten en regie te kunnen nemen. Niet alleen zaken agenderen, maar ook dingen echt te veranderen. Ik heb gemerkt dat heel veel mensen tevreden zijn in Heemskerk. Ze vinden het hier fijn wonen, er is echt sprake van een hechte gemeenschap. Maar vooral op het gebied van wonen kunnen we nog veel verbeteren. Daarom is wonen één van mijn prioriteiten.”

## Ron Suanet

### Wethouder

“Ik heb de eerste 2 jaar als wethouder als zeer prettig ervaren. Het werkt heel fijn samen met zowel het college, de raad en het management team. We zijn met de goede dingen bezig. Naar aanleiding van het Berenschot rapport voeren we de juiste discussies met elkaar. Het wethouderschap is wat ik ervan verwachtte. Mijn ervaring als gemeentesecretaris draagt daar natuurlijk aan bij. We vormen een stabiel college en delen dezelfde prioriteiten.”





## De basis op orde 2023-2025 | financieel gezond in 2026

*“We moeten balans zoeken en moeilijke keuzes maken”*

“De basis op orde is een prioriteit omdat de gemeente Heemskerk als overheidsorgaan transparant, controleerbaar en wel wat moderner en professioneler georganiseerd kan worden. We hebben een ambitieus college en management team. Om onze plannen tot uitvoering te brengen is een stevige basis noodzakelijk. We hebben inmiddels de Planning & Control Cyclus strakker vormgegeven, net als de inkoop en aanbestedingen.

Er staan ons grote investeringen te wachten. Zoals woningbouw, 2 nieuwe scholen en een zwembad. We staan voor een grote uitdaging om ons goed voor te bereiden op 2026, het jaar waarin we naar verwachting minder geld van de overheid krijgen, grotere tekorten in het sociaal domein voorzien en onze noodzakelijke investeringen moeten uitvoeren. Het is financieel gezien alle hens aan dek, dat wordt best spannend.

Er dienen prioriteiten te worden gesteld. Ook onderdeel van de basis op orde is de Cloud transitie. Dit houdt in dat we afstappen van onze eigen servers en alles in de Cloud opslaan. We voeren dan niet langer zelf het technische beheer van onze eigen servers en zijn beter voorbereid op de toekomst. We kunnen onze producten in de toekomst sneller en effectiever implementeren.”

### Wat valt tegen?

“We lopen op schema wat betreft de basis op orde, maar een flinke hobbel die we nog moeten nemen is archivering. Met name de overgang van het papieren archief naar digitalisering vormt een uitdaging. Dat heeft deels te maken met een capaciteitsprobleem, maar ook aanpassen van werkwijzen vooraan in de keten. We moeten hier nog een paar flinke stappen zetten.”

### Vooruitblik

“De komende 2 jaar is het belangrijk dat we het financieel in de greep houden. We willen investeren en moderniseren maar we lopen ook tegen financiële grenzen aan. We moeten balans zoeken en moeilijke keuzes maken. Te ambitieus bestaat in mijn ogen niet maar we moeten wel realistisch zijn in de tijd. De huidige arbeidsmarkt is hier ook zeker debet aan.”





## Toekomstbestendige organisatie

*“We moeten de juiste mensen blijven aantrekken”*

“Afgelopen jaar is het gemeentehuis verbouwd. Alle medewerkers van de gemeente zijn naar de 1e verdieping verhuisd en de 2e verdieping gaan we verhurenaan maatschappelijke partners. Dat kan, omdat de meeste medewerkers 50% van hun werktijd vanuit huis werken. Heemskerk is een middelgrote gemeente, we voeren veel taken uit met een vrij compacte ambtelijke organisatie. We moeten daarom de juiste keuzes maken en prioriteiten stellen. De medewerkers van de gemeente hebben een houding van: hup, handen uit de mouwen. Dat is absoluut een kwaliteit, waarmee je heel ver komt. Maar we moeten ook af en toe wat strategischer opereren. We moeten ook om die reden de juiste mensen kunnen blijven aantrekken. Dat is de afgelopen jaren ondanks de krappe arbeidsmarkt aardig gelukt. Veel leuke, jonge mensen vol frisse ideeën hebben voor Heemskerk gekozen. Ze hebben bijvoorbeeld de Jonge Ambtenaren Heemskerk opgericht, die allerlei activiteiten organiseert. Zij kunnen weer als ambassadeur fungeren om anderen te interesseren voor een baan bij de gemeente.”

### Wat valt tegen?

“Ook Heemskerk moet de tering naar de nering zetten. We komen de komende tijd ook financieel voor grote uitdagingen te staan. We weten nog niet wat dat precies gaat betekenen voor onze gemeente.

Wel is het zo dat wij door verstandig financieel beleid de afgelopen jaren in vergelijking met veel andere gemeenten een relatief gunstige uitgangspositie hebben.”

### Vooruitblik

“Het kopje ‘toekomstbestendige organisatie’ dekt precies de lading. Dat betekent dat we ons richten op de belangrijkste opgaven waar de gemeente voor komt te staan en daar ook op voorbereid zijn.

De vinger aan de pols van de maatschappij. Met de juiste mensen op de juiste plek. We moeten dus een aantrekkelijke werkgever zijn en blijven. Niet alleen in termen van arbeidsvoorwaarden, maar ook in termen van ontwikkelmogelijkheden, perspectief en flexibiliteit voor medewerkers.”





## Gemeentehuis van de toekomst

*“We zijn in één klap een stuk duurzamer en een aantrekkelijkere werkgever geworden”*

“De interne verhuizing binnen het gemeentehuis is in de tweede fase aangekomen. De verhuizing van het grootste gedeelte van de ambtelijke organisatie van de tweede verdieping naar de eerste verdieping is afgerond. We gaan nu volop door met de verhuizing van de restant bezetting van de tweede verdieping naar de eerste verdieping en het verder verbouwen van de tweede verdieping en de begane grond. Deze interne verbouwing en verhuizing heeft veel voordelen.”

### Wat valt tegen?

“We blijven met de verbouwing binnen de planning, dus dat is hartstikke mooi. Het is natuurlijk wel zo dat de verbouwingssituatie op de begane grond niet ideaal is voor onze inwoners en bezoekers van het Cultuurhuis en de bibliotheek. Maar het belooft echt heel mooi te worden, we moeten er even doorheen.”

### Vooruitblik

“We hebben de ruimte die is ontstaan door het meer thuiswerken kunnen omzetten naar het verhuren van de tweede verdieping van ons gemeentehuis aan (maatschappelijke) externe organisaties. Die hebben op hun beurt, vanaf september 2024, een mooie centrale plek binnen de gemeente gekregen tegen een schappelijke huurprijs. Daarnaast zijn we met dit moderne gemeentehuis een aantrekkelijke werkgever, met een fijne werkomgeving en voorzien van de nieuwste snufjes. En we zijn ook in één klap een stuk duurzamer geworden; met de plaatsing van een groot aantal zonnepanelen op ons dak leveren ook wij onze bijdrage aan een duurzamere toekomst.”







## Samenwerking versterken in de regio

*“Heemskerk wordt per saldo niet beter van navelstaren”*

“Als Heemskerk kun je niet alles in je eentje voor elkaar krijgen. Dus moet je samenwerken. Al naar gelang het onderwerp kies je met wie. Het meest werken we samen in de IJmond, dus met Beverwijk en Velsen. Dat is logisch, de gemeentes grenzen aan elkaar. En als het gaat om (sociale) veiligheid en leefbaarheid in die wijken en buurten waar gemeenten aan elkaar grenzen, dan moet je zeker nauw samenwerken. Onze gemeentegrenzen lopen door straten en zelfs huizen heen. Dan kun je niet heel andere regels hanteren!

We werken samen met Beverwijk bij onder andere het Europaplein en Broekpolder. Dan zie je dat je elkaar kunt versterken. Bij andere onderwerpen, zoals grote woningbouwprojecten, infrastructuur en mobiliteit en de energietransitie, werken we samen binnen de Metropoolregio Amsterdam (MRA). Dan slaan we als gemeenten in de regio Amsterdam de handen ineen om onze belangen in Den Haag of Brussel – daar waar het geld wordt verdeeld – te behartigen. Samen kun je daar de invloed en bestuurlijke kracht op de mat brengen die Heemskerk of de gezamenlijke IJmond gemeenten niet kunnen leveren.”

### **Wat valt tegen?**

“Samenwerken kost tijd. Dat maakt dat ontwikkelingen soms langzamer gaan dan dat je zou willen. Ik zeg altijd: ‘alleen ga je sneller, samen kom je verder’. Maar het blijft een evenwichtsoefening. Het uitgangspunt is: wat je alleen kunt besluiten doe je alleen, zo heeft de raad maximale zeggenschap. Maar bij andere dingen, zoals het ophalen van vuilnis, om maar eens iets heel praktisch te noemen, kies je voor de meest geschikte samenwerkingsvorm.”

### **Vooruitblik**

“Ik zie het als mijn rol om de samenwerkingsbereidheid te vergroten, zowel binnen de IJmond als binnen andere samenwerkingsverbanden. Heemskerk wordt per saldo niet beter van navelstaren. Dus zet oud zeer opzij en vooruit met de geit. Alles in het belang van Heemskerk. Ik zit er als nieuwkomer relatief fris en onbevangen in. En effectieve samenwerking is in ons aller belang. Het zou mooi zijn als Heemskerk daarmee zijn voordeel kan doen.”





## Woningbouw

*“Het kost helaas veel tijd om nieuwe projecten te ontwikkelen”*

“We hebben in de voorbereidende fase om te komen tot woningbouw grote stappen gemaakt. De voorbereidingsfase om te komen tot nieuwbouwprojecten vraagt een lange adem. Ik heb Eikenhof 2, Heemspoort en Tolhek in mijn portefeuille. We hebben bij Eikenhof 2 veel aandacht gegeven aan participatie en dat is goed gegaan.

Als je kijkt naar het gebied waar we straks Eikenhof 2 realiseren en de ideeën die door Timpaan zijn aangedragen, dan kun je alleen maar tevreden zijn. Het plan, dat nu de Heerlijkheid Curtis heet, past precies in het gebied. Natuurlijk willen we voldoende woningen bouwen op deze plek, maar we willen ook aandacht geven aan kwaliteit. De duinen worden hier als het ware het plan ingetrokken.

De ontwikkelaar zet heel erg in op groen en sociale cohesie. Het gebied wordt autoluw met binnenplaatsen tussen de appartementencomplexen. Bewoners worden min of meer verleid om met elkaar op te trekken. De ontwikkelaar gaat ook weer participeren met inwoners om het project verder invulling te geven. Bij Heemspoort hebben we gewerkt met een nieuwe, andere manier van aanbesteden. De focus lag op duurzaamheid. We wilden daarbij optimaal gebruik maken van de kennis in de markt. We hebben wel kaders meegegeven, maar geen strakke richtlijnen. Ontwikkelaars konden zo al hun creativiteit inzetten om een plek te creëren voor jongeren en starters. We gingen uit van minimaal 20 woningen, maar wellicht ziet de projectontwikkelaar kans voor meer woningen.”

## Wat valt tegen?

“Het kost veel tijd om nieuwe woningbouwprojecten te ontwikkelen. We hebben te maken met enorm veel regels. Dat geldt niet alleen voor Heemskerk, maar voor heel Nederland. En specifiek voor het project Heemspoort: het steeds drukker wordende verkeer, met name bij de toegangswegen, kan consequenties hebben voor de bouw van Heemspoort. Maar als college zeggen we: we gaan bouwen. We moeten anders gaan kijken naar mobiliteit. Steeds meer asfalt is geen oplossing, maar juist een katalysator voor meer verkeer.”

## Vooruitblik

“Bij Eikenhof 2 en Heemspoort staan we nu aan de start van de daadwerkelijke ontwikkeling.”





## Wonen en woningbouw

*“Ik ben er trots op dat we bij De Velst hebben gekozen voor betaalbare woningen”*

“Wonen raakt iedereen. Voor mij gaat wonen over het leven van mensen en hoe zij hun leven ervaren. Daarom vind ik het zo'n belangrijk onderwerp. De woningnood is hoog. Dus willen we zoveel mogelijk woningen bouwen. Dat kan bijvoorbeeld door meer de hoogte in te gaan en te verdichten. Vaak hebben mensen die er al wonen dan het gevoel dat het dorps karakter van Heemskerk aangetast wordt. Daarom is het belangrijk om samen met omwonenden en andere belanghebbenden uitgangspunten te ontwikkelen. We moeten duidelijke keuzes maken en het eerlijke verhaal vertellen. Wel vind ik dat we veel meer aandacht moeten hebben voor de woningzoekenden. Het is ook belangrijk dat zij deelnemen aan bijvoorbeeld participatietrajecten over woningbouwprojecten.

De plannen worden beter als we verschillende belangen meewegen. Een ander punt dat ik heel belangrijk vind op het gebied van wonen, is betaalbaarheid. Ik ben er trots op dat we bij De Velst hebben gekozen voor betaalbare woningen, ook al heeft dat tot gevolg dat de grond voor ons als gemeente nu minder opbrengt. Wij hebben een duidelijke keuze gemaakt dat we zorgen voor passende woningen, juist ook voor mensen met een lager inkomen. Dit zijn de momenten, waarop je als bestuurder het verschil kunt maken. Verder vind ik het belangrijk dat we de bestaande woningvoorraad beter benutten: woningen splitsen, mantelzorgwoningen bouwen,

een schuur ombouwen tot een woning voor jongeren. Kom met ideeën! Ik wil graag dat we op een andere manier kijken naar wonen: dat we openstaan voor andere woonvormen. Dus niet alleen eengezinswoningen en appartementen bouwen. We moeten ook ruimte geven aan mensen die andere woonwensen hebben. Zoals woonwagendwoningbewoners of ouderen die als vrienden willen samenwonen in een groot huis.

Maar het allerbelangrijkste vind ik, dat we weer gezamenlijkheid voelen als het gaat om wonen en woningbouw. Dat we niet tegenover elkaar komen te staan in een zoektocht naar een thuis. Wonen gaat niet over het stapelen van stenen maar het bouwen van een gemeenschap.”

### Wat valt tegen?

“De tijd die tussen een idee en de eerste paal verstrekt is erg lang. Procedures kosten veel tijd en daar hebben alle gemeentes last van, dus ook wij als Heemskerk.”

### Vooruitblik

“In de eerste plaats gaan we woningen toevoegen door veel te bouwen, zoals in de Velst, het Stationsgebied, Geelvinckstraat, Schrijversbuurt en het centrum. De komende tijd gaan we hard werken aan een woonvisie, een woonzorgvisie en de huisvestingsverordening. Met deze 3 instrumenten kunnen we sturing geven dat er gebouwd wordt aan

betaalbare, kwalitatief goede woningen. Ook wil ik in gesprek gaan met inwoners tijdens een woonsprekbeurt om te horen hoe zij het wonen ervaren in Heemskerk. En de verhalen van mensen vertalen naar beleid! Verder wil ik kijken naar op welke locaties we nog kunnen bouwen. Zodat we zicht krijgen op wat er in de toekomst nog mogelijk is.

Verder wil ik samen met inwoners van Heemskerk kijken naar op welke locaties we nog kunnen bouwen. Zodat we zicht krijgen op wat er in de toekomst nog mogelijk is.”





## Energietransitie

*“De energietransitie vormt één van de grootste maatschappelijke opgaven van de komende 15 tot 20 jaar”*

“Belangrijkste hierin is voor mij de slag die we moeten maken van fossiele energie naar duurzame energie. Niet alleen om het klimaat, maar ook om als Nederland minder afhankelijk van andere landen te zijn voor onze grondstoffen. Daar dragen alle gemeenten en dus ook Heemskerk aan bij.

Er moet heel veel gebeuren binnen de energietransitie, op heel veel verschillende niveaus, met veel verschillende partijen. We hebben het over isoleren, aardgasvrij worden, aansluiten op een warmtenet, energiearmoede, netcongestie. Er komt ontzettend veel bij kijken waar we iedereen bij nodig hebben, woningbouwcorporaties als Woonopmaat, huis-eigenaren, ondernemers et cetera. Het programma Energietransitie staat intern, dat is een goede start. We hebben in het verleden misschien wel te lang gewacht, maar nu gaan we doorpakken. Binnen Heemskerk is er inmiddels een heel team die zich bezighoudt met de energietransitie.”

### Wat valt tegen?

“De energietransitie is een veelkoppig monster. Veel mensen zien het als een heel technisch verhaal, terwijl het eigenlijk een maatschappelijke opgave is. Het wordt tijd dat we het ook zo gaan benaderen. Je ziet bij grote opgaven als de energietransitie altijd koplopers, een peloton en achterblijvers. Ik zie de energietransitie als een mooie kans om mensen bij elkaar te brengen. De koplopers kunnen de rest helpen ook goeie stappen te zetten. We moeten het verhaal blijven vertellen totdat iedereen meedoet.”

### Vooruitblik

“Hoe worden we aardgasvrij en wanneer dan? Welke wijken gaan we aansluiten op een warmtenet, welke wijken gaan we aansluiten op elektrische warmtepompen? Het zou mooi zijn als we iedereen hier duidelijkheid over kunnen geven, zodat iedereen weet waar hij of zij aan toe is.”





## Huurprijzenbeleid accommodaties

*“We hanteerden heel verschillende tarieven”*

“Voordat we beleid konden maken over de huurprijzen voor ons gemeentelijk vastgoed, moesten we eerst inzicht krijgen in: wat hebben we als gemeente aan vastgoed?”

Uit deze inventarisatie bleek dat we enorm veel vastgoed hebben: denk aan scholen, voetbalvelden en buurthuizen. Alleen al aan maatschappelijk vastgoed hebben we zo'n 90 objecten. Het inzicht ontbrak totaal. Ook was er sprake van een brei aan afspraken: de een betaalde 50 cent pacht per jaar en de ander 1000 euro. Dat kan natuurlijk niet: gelijke monniken, gelijke kappen.

Verder hebben we gekeken naar welk vastgoed we willen behouden en welk niet. Met de raad is vastgelegd dat we vastgoed in bezit houden waar we 1: wettelijk toe verplicht zijn, zoals bijvoorbeeld scholen 2: wat nodig is om beleid uit te voeren, zoals bijvoorbeeld sportvelden en 3: strategisch vastgoed, wat nodig is te behouden om toekomstige ontwikkelingen mogelijk te maken.”

### **Wat valt tegen?**

“Het was een enorm ingewikkelde operatie. Maar het was ook een wettelijke verplichting en we hebben het nu op orde.”

### **Vooruitblik**

“We zijn wettelijk verplicht marktconforme of kostendekkende huurprijzen te berekenen. Dat kan vervelende consequenties hebben voor verenigingen en organisaties. Om de verenigingen tegemoet te komen krijgen zij de eerste drie jaar huursubsidie. Tijdens die drie jaar gaan we samen bekijken of er andere inkomstenbronnen zijn te genereren om de gestegen huurprijzen te kunnen betalen of dat we de subsidie kunnen aanpassen.”





## Zwembad

*“Fijn dat we een gezamenlijk zwembad voor Beverwijk en Heemskerk krijgen”*

“De aanloop had flink wat voeten in de aarde, maar inmiddels hebben we een visie voor het zwembad! We bouwen een gezamenlijk zwembad voor Beverwijk en Heemskerk binnen de gemeentegrenzen van Heemskerk. Daar ben ik heel blij mee. Het zwembad krijgt 2 25meterbaden, het krijgt een recreatieve functie

en kinderen kunnen ook buiten in het water spelen, bijvoorbeeld met fonteintjes. Verder wordt het zwembad energieneutraal, misschien kunnen we het aansluiten op een warmtenet. We maken gebruik van de meest innovatieve technieken om dat voor elkaar te krijgen.”



## Wat valt tegen?

“Het viel niet mee om dit plan door 2 gemeenteraden te loodsen. Maar het is gelukt en we zijn blij met dit besluit.”

## Vooruitblik

“We hopen dat het zwembad in 2028 zijn deuren opent.”



## Verbetering van het centrum

*“We willen graag dat het centrum een ‘beleefcentrum’ is”*

“We hebben hard gewerkt aan verbetering van het centrum. Het heeft een enorme aantrekkende werking: zoals de markt, de kermis, de wieweronde, Koningsdag.

We willen graag dat het centrum een ‘beleefcentrum’ is. Zodat je niet alleen in het centrum komt om boodschappen te doen, maar ook om iets te beleven. De horeca heeft daarbij een belangrijke functie.

We willen graag dat het meerwaarde heeft om je aankopen in een fysieke winkel te doen in plaats van via internet. Leegstand is echt een bedreiging voor de levendigheid van het centrum, dat proberen we te voorkomen. We hebben nu de eerste stap gezet voor een visie voor het centrum. We hebben gesprekken gevoerd met ondernemers, vastgoedeigenaren en het Kadaster. Daarnaast maken we gebruik van adviezen van Berenschot.”

## Wat valt tegen?

Het groeiend aantal bezoekers tijdens evenementen gaat zo langzamerhand wat schuren met belangen van de ondernemers en inwoners. Het is dus van belang hierin een goede balans te vinden.”

## Vooruitblik

“Als de visie klaar is, ontwikkelen we een programma met verschillende projecten. Daar gaan we de aankomende 2 jaar hard aan werken.”



## Nieuwbouw Kindcentra St. Leonardus en Eigenwijze

*“Ik ben heel blij dat de raad positief heeft besloten en dat we nu aan de slag kunnen voor 2 nieuwe scholen.”*

“We liepen wat achter met investeringen in Heemskerk. Blijven investeren in goede scholen is belangrijk, en is iets wat we te lang hebben uitgesteld.”

### Wat valt tegen?

“Het organiseren van tijdelijke huisvesting tijdens de sloop en nieuwbouw is wel echt een probleem. De wissellocatie die we hiervoor hebben zit al vol.”

We hebben heel wat scenario's de revue laten passeren, maar we ontkomen niet aan een zeer kostbare maar noodzakelijke oplossing hiervoor. Veel lof aan de schoolbesturen, waar we zeer prettig mee samenwerken. Alles gaat in goed overleg en er is veel begrip over en weer.”

### Vooruitblik

“Ik hoop vóór maart 2026 lintjes te mogen doorknippen, dat moet haalbaar zijn in mijn optiek.”





## Ruimtelijke ordening

*“De schaarste aan ruimte vraagt om creativiteit”*

“Ons ruimte is schaars. We willen onder andere nieuwe woningen bouwen, meer ruimte voor water en groen, de energietransitie vormgeven, bedrijvigheid, recreatie, mobiliteit en parkeren. We moeten daar meer afgewogen keuzes in maken. Ik merk dat we nog te vaak ad hoc keuzes maken. Die schaarse ruimte moeten we goed benutten. Want als je kabels aanlegt voor de energietransitie, daar kun je op die plek geen huizen bouwen of bomen planten.

En als je groen wilt behouden, dan kun je kiezen voor hogere appartementengebouwen, maar dat geeft veel weerstand bij de mensen die er al wonen. En dat begrijp ik ook. Alleen het dorpse karakter van Heemskerk is zoveel meer. Het zijn de mensen die het dorpse karakter maken en niet de stenen. De vraag is hoe we functies kunnen combineren. We kunnen niet meer strikt aan functies vasthouden, als we wat verlichting willen brengen in de wooncrisis. We moeten creatiever omgaan met onze ruimte.

Ruimtelijke ordening heeft niet alleen te maken met wonen en werken, maar is ook verbonden aan het sociaal domein. Het heeft te maken met hoe mensen zich voelen in hun wijk, de leefbaarheid. Om een voorbeeld te geven: groen zorgt voor een betere leefomgeving en vermindert daarmee de kans op ziektes of depressies. Mensen ontmoeten elkaar graag als de buitenruimte daartoe uitnodigt. Als jonge kinderen meer buiten spelen en elkaar ontmoeten, is er weer minder jeugdzorg nodig. Dus heel veel zaken hangen met elkaar samen en de kern is voor mij dat we in verbinding staan met elkaar. We zoeken elkaar daarom binnen het college op.

We hebben geen gescheiden portefeuilles, maar zetten het belang van de inwoner voorop. We redeneren vanuit de inhoud en niet vanuit onze politieke kleur. De belangrijkste vraag is: wat voor gemeente wil je zijn? En wat wil je voor de mensen betekenen? Daarna komt pas de vraag: hoe zetten we onze middelen hiervoor in? Dat is volgens mij de juiste volgorde.”

### Wat valt tegen?

“Dat procedures lang duren en dat we echt weinig ruimte hebben voor alle opgaven. We moeten soms aangeven dat niet alles kan. We moeten transparant zijn over grenzen en daarover het eerlijke gesprek aangaan.”

### Vooruitblik

“De uitdaging voor de komende 2 jaar wordt om te zorgen voor meer integraliteit tussen de opgaven. Dat we ons bewust worden van de verschillende opgaven en afgewogen keuzes maken. Dat is moeilijk en daaraan willen we samen met de inwoners werken.”







## Grondstoffenbeleidsplan

*“We gooien met z’n allen, op grote schaal, grondstoffen en dus geld, zomaar weg”*

“Ik blijf een afvalman, dus ik vind dit een absolute prioriteit. Ik moet soms ook oppassen om niet op de stoel van de uitvoering te gaan zitten. Afval is leuk en ik vind er veel van. We gooien met z’n allen letterlijk, op grote schaal, geld én grondstoffen zomaar weg. Er is heel veel te halen in met name bewustwording. De kraan staat nu letterlijk open en we scheiden echt nog veel te weinig. Dit is echt ontzettend kostbaar en moet beter! Wat we op korte termijn veel beter moeten gaan doen, is het scheiden van GFT afval. Gemiddeld belandt 35% van het GFT in Heemskerk bij het restafval, in sommige wijken is dat zelfs 50%! Zo zonde. Ik wil heel graag het gesprek met inwoners aangaan: wat heb jij nodig zodat je wel GFT gaat scheiden?”

### Wat valt tegen?

“Het lastige aan afval zijn de fabels. Ik denk dat dit het onderwerp is waar de meeste fabels over bestaan. De meest hardnekkige fabel over afval kent iedereen: het komt uiteindelijk toch allemaal op 1 hoop! Ik merk dat kleinschalige bewonersbijeenkomsten helpen. Dat ga ik de komende tijd vaker doen, dan kan ik een hoop fabels de wereld uit helpen.”

### Vooruitblik

“We zijn nog in de fase van planvorming, helaas is het op het moment nog niet concreter dan dat.” Over 2 jaar moet het grondstoffenbeleidsplan af zijn.

Ik hoop dat we dan voor alle wijken goede scheidingsoplossingen hebben zodat dit voor iedereen werkbaar is, ook voor hoogbouw.”





## Verkeer en vervoer

*“Speciale aandacht gaat uit naar het bereikbaar houden van ons centrum en de doorrijroutes”*

“Verkeer en vervoer is een prioriteit, omdat we ervoor moeten zorgen dat ons dorp goed bereikbaar blijft onder veranderende omstandigheden. Zo hebben we een Programma Laadpaleninfrastructuur opgesteld, dat nu ook in uitvoering is. We gaan langzaam steeds meer elektrisch rijden. Hier zijn ook meer laadpalen voor nodig. We gaan daarom wanneer de behoefte groeit meer openbare laadpalen plaatsen.

Met deze ontwikkeling, en de voorsnog blijvende toename van auto's, gaan we ook de Omgevingsvisie onder de loep nemen. Speciale aandacht gaat uit naar het bereikbaar houden van ons centrum en de doorrijroutes. We kijken daarbij ook naar alternatieve oplossingen, zoals uitbreiding van het openbaar vervoer in Heemskerk. Dit is wel iets voor de langere termijn. We zijn hiervoor afhankelijk van buurgemeenten, regiopartners en de provincie. Het is lastig om als relatief kleine gemeente beter op het vizier van bijvoorbeeld de MRA (Metropool Regio Amsterdam) te komen. We hebben de afgelopen periode al mooie dingen bereikt. Zo hebben we het Haydnplein, het Europaplein en het centrum opnieuw ingericht en zijn de stoplichten op de kruising Duitslandlaan en Jan Ligthartstraat vervangen.”

### Wat is lastig?

“Verkeersveiligheid wordt een steeds belangrijker onderwerp. We merken dat ook in Heemskerk het huftergedrag in het verkeer toeneemt. We kunnen onmogelijk elke weg zo aanpassen dat 'racen' onmogelijk wordt. Alle wegen zijn geschikt voor een bepaalde snelheid.

Op een 50 kilometerweg 3 drempels aanbrengen zodat men er geen 80 gaat rijden is niet de manier. De oplossing zit 'm in gedragsverandering en dat is nu eenmaal heel lastig.”

### Vooruitblik

“De komende 2 jaar wil ik me ook focussen op een doorgaande fietsroute en aanpassing van de parkeernormen, zodat deze weer in lijn liggen met de tijdsgeest. In de parkeernormen leggen we onder andere vast hoeveel parkeerplekken per woning beschikbaar moeten zijn. Ook hoop ik, in samenspraak met onze buurgemeente Beverwijk, duidelijkheid te kunnen geven over de verkeersinrichting van de Knip. Juist ook, omdat er nu relatief veel tijd is gestoken om tot een duurzame oplossing te komen. Ook andere verkeersonderwerpen vergen weer onze aandacht.”





## Digitalisering meerjarenplanning wegen, water, groen en openbare verlichting

*“We moeten er flink tegenaan, capaciteitsproblemen bepalen het tempo”*

“Het opstellen van de meerjarenplanning onderhoud van wegen, water en groen ligt nu nog te vaak bij een extern bureau. Met het digitaliseren van dit onderhoudsproces kunnen we dit zelf weer gaan doen. Het voorspellen van onderhoud en vervanging wordt dan een stuk eenvoudiger.”

### **Wat is lastig?**

“We zien dat de kwaliteit van het water in sloten en vijvers afneemt. Dit heeft onze aandacht. We zijn bezig met een waterkwaliteitspilot rond kasteel Assumburg. Daarnaast zien we in de zomers steeds meer droogte en in de natte seizoenen steeds meer wateroverlast. We zijn begonnen met het uitbreiden van onze waterbergingen, zoals de Watertuinen langs de Binnenduinrandweg. We vragen ook inwoners hun steentje letterlijk bij te dragen. Door campagnes als het NK Tegelwippen hopen we mensen bewust te maken dat zij ook zelf invloed kunnen uitoefenen op de veranderende weersomstandigheden en de gevolgen daarvan.”

### **Vooruitblik**

“We moeten er flink tegenaan. Capaciteitsproblemen bepalen het tempo, en dan heb ik het zowel over mensen als over de openbare ruimte. Op de plek waar nu nog de gele flat staat op de Debora Bakelaan komt ook een waterberging. Dit laat vanwege de uitgestelde sloop nog even op zich wachten.”





## Klimaat

*“Groen en water staan nu echt bovenaan de agenda”*

“In 2023 hebben we een Klimaatfestival gehouden, dat vond ik echt geweldig. En we hebben opnieuw de Waterdag georganiseerd. Tijdens deze dagen kunnen we echt met mensen in gesprek gaan en laten zien wat we doen op het gebied van water en groen. We zijn onder andere een samenwerking aangegaan met Meer Bomen Nu, een organisatie die jonge boompjes uitdeelt, die anders geroid zouden worden. En we hebben net de succesvolle Rooftop Revolution achter de rug, waardoor Heemskerk 1200 m<sup>2</sup> aan groene daken rijker is. Verder leggen we waterbergingen aan, zoals de Watertuinen, dat tegelijkertijd een fijn gebied is om te wandelen en te spelen. En we hebben als Heemskerk de groene wimpel gekregen voor het strand. Deze hebben we gekregen omdat we echt ruimte geven aan de natuur: groen en aan de dieren! We zijn daarnaast veel meer gaan nadenken over het versterken van de inheemse biodiversiteit en hebben onder andere ons maabeleid aangepast en een soortenmanagementplan gemaakt. Groen en water staan nu echt bovenaan onze agenda. Toen ik 2 jaar geleden binnen kwam, werd er wel over gesproken, maar het werd niet echt doorleefd. Je merkt dat deze projecten ook trots geven op waarmee we bezig zijn! En de projecten versterken elkaar.”

### **Wat valt tegen?**

“Afgelopen zomer hadden we te maken met storm Poly, waardoor honderden bomen zijn gesneuveld. Dat is een flinke aderlating. Ik wil graag al deze bomen terug planten, maar het gaat jaren duren voordat we deze schade hebben hersteld.”

### **Vooruitblik**

“De komende 2 jaar wil ik meer aandacht geven aan hitte! Daarover wil ik in gesprek gaan met inwoners. Hebben zij behoefte aan koelteplekken? En zo ja, waar kunnen we die realiseren? En hoe kunnen we ervoor zorgen dat mensen hun woningen koel kunnen houden in de zomer?”

Verder gaan we een nieuw programma groen maken. Hierin gaan we nadenken over de ‘groene kaart’. Op deze kaart staan de bomen die belangrijk en bijzonder zijn in onze gemeente. Tegelijkertijd gaan we nadenken over de vraag: hoe versterken we het groen in Heemskerk en houden we ook oog voor de andere opgaven?”







## Tegengaan van ondermijning

*“Er speelt zich veel af onder de radar”*

“Het kenmerk van ondermijning is, dat je eigenlijk nooit weet hoe erg het is. Ondermijning is overal. Het is vergif voor je lokale samenleving, zeker als het een omvang aanneemt die je niet wilt. Veel speelt zich onder de radar af. Het is daarom belangrijk voor het werk van boa's, politie en het openbaar ministerie, dat inwoners signalen afgeven als zij denken dat er iets niet klopt. Zijn de ramen en deuren van een woning afgeplakt, ruik je een rare geur? Geef het door, het kan om een wietplantage of een drugslab gaan. We hebben al meerdere plekken, waar drugs wordt geproduceerd, ontdekt. Niet iedere dag, niet iedere week, maar het komt regelmatig voor. Er wordt veel geld verdiend met drugs en dat zwarte geld moet worden witgewassen. Dat gebeurt bijvoorbeeld door investeringen in vastgoed. Ook omkoping ligt op de loer. En zo infiltreert de onderwereld in de bovenwereld. Dat is funest.”

### Wat valt tegen?

“Als burgemeester heb ik naar aanleiding van meerdere explosies, een woning laten sluiten in de Raadhuisstraat. Hier was kennelijk sprake van intimidatie in het criminele milieu. Ik wilde hoe dan ook de veiligheid, rust en leefbaarheid voor omwonenden, die al een aantal keren midden in de nacht in hun pyjama's buiten hadden gestaan, vooropstellen. Helaas ben ik teruggefloten door de rechter. Ik heb gesproken met de omwonenden en we hebben nu tijdelijk camera's opgehangen. Bij het volgende incident overweeg ik opnieuw de woning te sluiten. Het belang van omwonenden blijft voor mij voorop staan.”

### Vooruitblik

“We gaan meer inzetten op het tegengaan van ondermijning, want we lopen nog wat achter vergeleken bij andere gemeenten. We hebben een nieuwe, strategisch beleidsadviseur, die veiligheid en leefbaarheid in goede banen moet leiden. Ook moeten we ervoor zorgen dat we de juiste inzet plegen en veel gericht en dus efficiënter gaan werken. Verder maken wij dankbaar gebruik van het Regionale Informatie- en Expertisecentrum (RIEC), dat zich richt op de bestrijding van ondermijnende criminaliteit. Dit centrum verbindt informatie, expertise en krachten van de verschillende overheidsinstanties. Want we staan hierbij samen aan de lat. Ondermijning houdt niet op bij de gemeentegrenzen!”





## Beleidsplan Sociaal Domein

*“Het sociaal domein gaat me aan m’n hart”*

“Het sociaal domein gaat me aan m’n hart. Met alle respect voor alle onderwerpen en opdrachten die we als gemeente op ons bord hebben, dit gaat om mensen. Huizen bouwen is ook belangrijk, maar dat doen we uiteindelijk voor de mensen die erin wonen. Zij vormen de kern van ons gemeentelijk bestaan. Daarnaast gaat ruim de helft van het gemeentelijke budget op aan het sociaal domein. Het is goed om hier niet lichtzinnig mee om te gaan maar echt goed met elkaar te bepalen: wat voor gemeente willen we zijn? Hoe verdelen we de aandacht en dus het geld, wat zijn de belangrijkste opgaven waar we voor staan? We houden in de toekomst rekening met minder geld, het is goed om ons hier nu al op voor te bereiden en te bepalen waar we, puur op inhoud, prioriteit aan willen geven.

De startnotitie Beleidsplan Sociaal Domein is in de raad vastgesteld. Het is fijn om te zien dat de raad aangesloten is. We nemen de raad nog meer mee in de besluitvorming rond het Beleidsplan Sociaal Domein. Er is een raads werkgroep Sturing en Monitoring opgericht. Zij helpen mee om doelstellingen te bepalen, behalen en deze naderhand ook te evalueren. Zo is het een transparant proces, wat heel belangrijk is bij dit onderwerp.”

### Wat valt tegen?

“Wat soms lastig is aan dit project, is de ongelofelijke hoeveelheid tijd die dit kost en de beperkte capaciteit van het ambtelijk apparaat.

Ik neem mijn petje af voor de ambtenaren die dit uitvoeren, zij verzetten echt bergen werk. Het is dan best teleurstellend om te zien dat we op on- en offline enquêtes weinig respons krijgen. Het zou toch mooi zijn als we dit beleidsplan nog meer kunnen baseren op de wensen en meningen van onze inwoners. De samenwerking met stakeholders gaat daarentegen wel heel goed.

We ontvangen veel input en ze tonen veel belangstelling voor het proces. We beschikken over een actief maatschappelijk middenveld waar we op kunnen bouwen.”

### Vooruitblik

“Na de zomer vindt besluitvorming plaats. Van belang is dat we tot een breed gedragen Beleidsplan Sociaal Domein komen voor alle Heemskerkers.”





## Veilige wijken in heel Heemskerk

*“Bij het Europaplein voelen veel mensen zich niet veilig”*

“Heemskerk groen, schoon en veilig. Dat is waar we op de lange termijn naar streven. Maar op sommige plekken is dat gemakkelijker te bereiken dan op andere plekken. We moeten het als gemeente serieus nemen als mensen dat helemaal niet zo ervaren, zoals bij het Europaplein. Daarom staat het Europaplein op de eerste plaats om als het gaat om verbetering. Vooral de beleving van onveiligheid vraagt om aandacht. Daarbij gaat het niet zozeer om cijfers, want die zijn niet per se alarmerend als je ze vergelijkt met landelijke cijfers. Het gaat om subjectieve veiligheid. Met andere woorden, mensen voelen zich niet veilig. Ook dat nemen we serieus.

De gemeenteraad heeft in december 2023 ingestemd met een integrale aanpak. Daarbij hebben we gekeken naar veel verschillende factoren. Zo wonen er op het Europaplein relatief veel kwetsbare mensen, veel woningen hebben achterstallig onderhoud, er is sprake van zwerfafval, de inrichting van de openbare ruimte nodigde misschien uit tot rottigheid en er zijn relatief weinig voorzieningen voor de jeugd. We moesten daarbij komen tot een samenhangende aanpak. Ook hier is een goede samenwerking met buurgemeente Beverwijk uiteraard van belang. ”

### Wat valt tegen?

“Terugkijkend moet je vaststellen dat we de situatie te lang op z'n beloop hebben gelaten. Daardoor hebben we op veel gebieden te maken met een achterstand. Dat gaat om de fysieke leefomgeving en de sociale structuur van wijken. De aandacht is daarbij erg gericht op het Europaplein, maar we moeten ook andere wijken niet uit het oog verliezen.”

### Vooruitblik

“Al op de korte termijn zorgen we voor meer toezicht, er komen meer boa's. Verder werken we aan verbetering van de fysieke leefomgeving: meer verlichting, het voorkomen van leegstand, woningen worden verduurzaamd en geïsoleerd. Kortom, de hele wijk krijgt een upgrade, zodat er een spiraal naar boven ontstaat. En er is de afgelopen periode al veel gebeurd. Het winkelcentrum heeft een grondige facelift gehad en de openbare ruimte is sterk verbeterd, om maar eens iets te noemen. Maar we zijn er nog niet.”







## Regionale arbeidsmarkt

*“Met teruglopende budgetten is bijstelling noodzakelijk”*

“De uitvoering van de Participatiewet is toe aan een herziening. Gebleken is dat niet iedereen geholpen is met de huidige werkwijze.”

### Wat is lastig?

“Met teruglopende budgetten is bijstelling noodzakelijk, anders wordt deze voorziening op den duur onbetaalbaar. Het is zaak de uitvoering toekomstbestendig te maken zodat iedereen die hulp nodig heeft bij het vinden en houden van werk geholpen wordt.”

### Vooruitblik

“De ‘foto’ van waar we nu staan is gemaakt. We moeten nu samen met alle partners, IJmond Werkt! en de drie IJmondgemeenten, nadenken over een herontwerp. Nauwer samenwerken gaat zeker onderdeel van het antwoord zijn, we moeten alleen de juiste vorm hiervoor nog met elkaar bepalen. De werkzoekende inwoner moet op ons kunnen blijven rekenen.”





## Armoedebeleid en schuldhulpverlening

*“Gedeelde inzichten en kennisoverdracht helpt om naast de inwoners te staan en optimale hulp te bieden”*

“Het beleid voor onze inwoners met een laag inkomen is om 2 redenen een prioriteit. Eén is omdat de armoede is toegenomen. Onder andere door inflatie en hoge energieprijzen hebben steeds meer mensen moeite om de eindjes aan elkaar te knopen. Reden 2 is omdat we nog te weinig in direct contact staan met deze inwoners. Schaamte voor de eigen situatie, wantrouwen jegens de overheid en taalbarrières zijn daar debet aan. Met het beschikbaar stellen van ons foldermateriaal in meerdere talen hopen we hiermee stappen te kunnen maken. Ook Vroegsignalering helpt ons hierbij. Dit geeft ons de kans om vroegtijdig met mensen in contact te komen, voordat de situatie onhoudbaar wordt.

Het blijft belangrijk om alle regelingen die we kunnen aanbieden onder de aandacht te blijven brengen. Hier blijven we op inzetten. We komen een paar keer per jaar met de verschillende organisaties die zich met deze doelgroep bezighouden samen. Gedeelde inzichten en kennisoverdracht helpen om naast de inwoners te staan en optimale hulp te bieden. Samen staan we sterker.”

### Wat valt tegen?

“Het terugdringen van armoede blijft een complex probleem, omdat je ook te maken kan hebben met acute situaties. De extreme verhogingen van energieprijzen waren niet voorzien. Het is lastig om dan snel effectieve maatregelen te treffen. De witgoedwissel die we in 2023 hebben georganiseerd is daar wel een heel mooi voorbeeld van. We hebben 250 huishoudens kunnen helpen aan een nieuwe energiezuinige wasmachine of koelkast.

Dat gaat schelen in de maandelijkse lasten en het is beter voor het milieu. We slaan 2 vliegen in 1 klap. Door de witgoedwissel bereiken we ook mensen die we nog niet (duidelijk) in beeld hebben. Ik meen dat we nu zo'n 98% van de mensen die recht hebben op regelingen uit ons armoedebeleid in beeld hebben. Streven is natuurlijk dat we iedereen kennen en iedereen het comfort geven om zelfstandig contact met ons op te nemen.”

### Vooruitblik

“Een hoger doel is dat niemand in armoede leeft, maar dat is een utopie. Maar het zou als maatschappij toch ooit haalbaar moeten zijn om organisaties als bijvoorbeeld de Voedselbank, die ik overigens een zeer warm hart toedraag, niet meer nodig te hebben. Het zou fantastisch zijn als we ervoor kunnen zorgen dat iedereen genoeg geld heeft om voldoende gezond eten te kopen.”





## Als burgemeester zichtbaar zijn voor alle Heemskerkers

*“Ik zet de inwoners graag in het zonnetje”*

“In het profiel dat de gemeenteraad had opgesteld voor een nieuwe burgemeester stond: de burgemeester moet zichtbaar zijn voor alle inwoners. Daarbij hoort ook benaderbaar. Op Facebook laten zien wat je doet, helpt daarbij. Ik heb inmiddels al bijna 1500 volgers. Ik post regelmatig berichtjes over huwelijksjubilea, de opening van het tulpenfestival, werkbezoeken en Koninklijke onderscheidingen. Daarmee zet ik niet zozeer mezelf in het zonnetje, als wel de ander. Ik ben een katalysator, mensen kunnen zichtbaar worden door mij. Zo vat ik mijn rol op! Meestal als ik naar een jubilerend echtpaar ga, zijn er andere mensen bij, zoals de kinderen of buren. Ook zij maken vaak foto's en posten die via de sociale media. Inmiddels word ik regelmatig herkend, als ik door het dorp loop. Dat laatste is uiteraard geen doel op zich.

Als ik het heb over zichtbaarheid voor alle Heemskerkers, dan bedoel ik daarmee ook kinderen. Dat doen we bijvoorbeeld via het project Democracy in het basisonderwijs. We laten daarin zien hoe de lokale politiek werkt. Wethouders en ook ik als burgemeester kunnen daarbij de jeugd kennis laten maken met de lokale democratie. De kinderen bouwen in de raadzaal een stad en leren daarbij keuzes te maken. Als ze een zwembad willen bouwen, dat kunnen ze geen theater meer bouwen – je kunt een euro maar één keer uitgeven. Ze leren dat besturen betekent keuzes maken.

Aan het spel is ook altijd een vragenuurtje verbonden. Dan krijg ik de leukste vragen – en die gaan lang niet altijd over de lokale democratie: heeft u een huisdier, wat is uw favoriete voetbalclub, bent u getrouwd? Zo ontstaan er heel leuke gesprekken.”

### Wat vind je moeilijk aan je rol als burgemeester?

“Als burgemeester ga je soms ook langs bij mensen, die zijn geconfronteerd met droevig nieuws. Dat is niet gemakkelijk, maar ik merk dat het wordt gewaardeerd, dat het als steun wordt ervaren. Wat verder een uitdaging is, is om vanuit mijn rol bij te dragen aan het vertrouwen van mensen in het openbaar bestuur. Samen met raad en college wil ik laten zien dat wij keihard werken en de Heemskerkers serieus nemen, dat wij naar hen luisteren. Dat betekent overigens niet dat iedereen zijn zin kan krijgen – mensen hebben nu eenmaal soms belangen die met elkaar op gespannen voet staan. Ook dat moeten wij met zijn allen begrijpen – én respecteren.”

### Vooruitblik

“Ik wil er zijn voor Heemskerk als het nodig is. Om ergens bij stil te staan, iets te vieren of troost te bieden. Als burgervader én als vertegenwoordiger van het gemeentebestuur.”





## Wijk- en buurtgericht werken

*“In elke wijk spelen andere vragen”*

“Het vorige college besloot te bezuinigen op buurthuizen. Maar inmiddels zijn we erachter gekomen dat onze buurthuizen een heel belangrijke rol spelen in de buurt, vooral als het gaat om wijk- of buurtgericht werken. In het wijkgericht werken kijken we hoe we de cohesie binnen een wijk kunnen versterken. Zijn er jongeren die hulp nodig hebben?

Of wonen er veel ouderen die wellicht vereenzamen? Elke wijk is anders. Daarom gaan we kijken naar de vraag: welke wijk heeft wat nodig? En zijn buurthuizen dan de juiste vorm om inwoners te bereiken? Passen die nog in deze tijd? Of willen we toe naar een soort huiskamers? Dan kunnen we misschien ook andere doelgroepen bereiken.

Kortom, als je de sociale cohesie kunt versterken, kunnen we nog een hoop winst halen.”

### Wat valt tegen?

“Soms is er sprake van voortschrijdend inzicht. Het bezuinigen op buurthuizen was gezien vanuit de stenen, maar we moeten natuurlijk handelen vanuit beleid: Wat heeft de wijk nodig?”

### Vooruitblik

“We zitten nog in de ontwikkelfase, we zijn nu bezig met uitvoeringsprogramma. Wordt vervolgd!”



## Buurtwerk

*“De samenwerking met de professionele partners gaat heel goed, zij delen onze visie en zien dezelfde kansen.”*

“Bij Buurtwerk gaat het net als bij de Energietransitie en het Beleidsplan Sociaal Domein over de verbinding tussen mensen. Wat we niet willen is dat iedereen na 17.00 uur de voordeur achter zich dichttrekt en vanaf de bank op Facebook nog wat gaat lopen roepen. We hebben samen met MET Heemskerk en de buurthuizen een Visie Buurtwerk vastgesteld. De uitvoeringsagenda is in de commissie besproken,

het college gaat hem binnenkort vaststellen. We kijken naast offline oplossingen ook naar digitale middelen zoals mijnbuurtje.nl”

### Wat valt tegen?

“Er is lang niet voor iedereen iets te doen in een buurt. Met Buurtwerk worden de zwakke plekken in onze maatschappij blootgelegd. Buurtwerk is iets wat er vroeger was, maar wat we met z'n allen kwijt zijn geraakt. Mensen zien nu

niet zo zeer de rol van de gemeente hierin, wat het een lastige opdracht maakt. De samenwerking met de professionele partners hierin gaat gelukkig heel goed, zij delen onze visie en zien dezelfde kansen.”

### Vooruitblik

“De kunst is om de Uitvoeringsagenda te vertalen naar de echte wereld. Dat gaat ons alleen lukken als we inwoners hierbij betrekken.”

# En hoe gaan we de aankomende 2 jaar verder?



“De prio’s voor de aankomende 2 jaar zijn dezelfde prio’s als de afgelopen jaren. Wel zou ik meer willen werken aan het vertrouwen dat mensen hebben in de politiek. Als we als college een besluit nemen, weten mensen vaak niet waarom we een besluit nemen, ze kennen de afwegingen niet. Ik wil dat graag uitleggen.

Dus mensen mogen me mailen of aanspreken. Mijn rondje supermarkt duurt vaak een half uur langer. Maar dat heb ik er graag voor over!”



“De komende 2 jaar wil ik me hard maken voor het beter regionaal organiseren van Jeugdzorg, daar wil ik echt de benen voor uit m’n lijf lopen.”



“Mijn prioriteiten blijven voor de komende 2 jaar onveranderd, met wellicht nog wat meer focus op ons armoedebeleid.”



“Mijn prio’s komen voort uit het profiel van de burgemeester, zoals dat in de vacature stond: Een burgemeester zijn voor alle Heemskerkers en zichtbaar zijn. Daarnaast wil ik me blijven inspannen voor een effectieve samenwerking met andere gemeenten in de IJmond en daarbuiten.

Die samenwerking is in het belang van Heemskerk en de Heemskerkers. Daar blijf ik de komende tijd hard aan werken.”



“De focus ligt op het zoeken van nieuwe locaties en op verdichting voor woningbouw. Daarnaast het sturen op betaalbaarheid en duurzaamheid via beleid. Dit is een grote uitdaging omdat we weinig ruimte hebben. Dat brengt ook met zich mee dat we rekening moeten houden met voorzieningen in de wijken en hoe onze openbare ruimte eruit ziet. Daarom wil ik inzetten op meer groen en ruimte voor water voor een beter woonklimaat.”



'Kansen aan het pakken' is een uitgave van gemeente Heemskerk, mei 2024.

**Teksten** : Gemeente Heemskerk

**Ontwerp** : SWAT | Strategie • Branding • Creatie

gemeente  **Heemskerk**